

Planificarea Strategică

“Execuția este critică pentru succes. Execuția reprezintă un proces sistematic sau un set logic de activități conectate, care permit unei organizații să facă Strategia să funcționeze. Fără o abordare atentă, planificată a execuției, obiectivele strategice globale ale organizației nu pot fi atinse. — Lawrence G. Hrebiniak

A doua Secțiune a Cursului prezintă procesul de Planificare Strategică, respectiv realizarea Hărții Strategiei, a Scorecard-ului și a Portofoliului de Inițiative Strategice (modelul BSC), la nivelul organizației. Acest proces reprezintă prima parte a ciclului de Execuție a Strategiei, tratat în Secțiunile 2-4 ale Cursului.

Metodologia prezentată (2)

A doua Secțiune a Cursului de Management Strategic și Certificare în Balanced Scorecard include elementele metodologiei utilizate în procesul de Planificare Strategică la nivel organizațional, care utilizează datele de intrare furnizate de procesul de Formularea Strategiei.

Subiectele Secțiunii a 2-a a Cursului

- 2.1 Procesul de Planificare Strategică. Componentele Modelului BSC și relațiile lor
- 2.2 Gruparea Decalajelor Strategice în Factori de Succes
- 2.3 Definirea Obiectivelor Strategice pe baza Factorilor de Succes
- 2.4 Relațiile de Cauză-Efect dintre Obiectivele Strategice. Coeficientul de Modelare
- 2.5 Indicatorii de Rezultat (Lag) pentru Scorecard-ul de Performanță
- 2.6 Construcția Arborelui Țintelor Anuale pentru Indicatorii de Rezultat (Lag)
- 2.7 Portofoliul de Inițiative Strategice. Tipuri de Inițiative și caracteristici
- 2.8 Corelarea Inițiative-Obiective. Ponderarea Inițiativelor
- 2.9 Indicatorii Anticipativi (Lead). Pondere Anticipare-Rezultat (Lead-Lag)
- 2.10 Schema de agregarea pentru calculul status-ului Obiectivelor Strategice
- 2.11 Defalcarea Țintelor Anuale pe intervale de măsurare (Ținte lunare)
- 2.12 Desezonalizarea Indicatorilor (Factori sezonieri, periodici, ocazionali)

Subiectele Secțiunii a 2-a a Cursului

- 2.13 Integrarea Performanță-Risc. Evenimentele și Indicatorii de Risc
- 2.14 Riscurile și Inițiativele de Prevenire sau Reducere a efectelor riscurilor
- 2.15 Corelarea Planului Strategic cu Sistemul de Avertizare Strategică și Scenariile Strategice
- 2.16 Dinamica Execuției Strategiei și Ciclul de actualizare a Hărții Strategiei

Instrumentele de lucru (2)

Pe parcursul prezentării metodologiei utilizate în procesul de Planificare Strategică, cât și în cadrul Exercițiului practic pe Studiul de Caz, folosim următoarele Instrumente de lucru:

Instrumentele Secțiunii a 2-a a Cursului

- 2.1 Fluxul de Lucru al procesului de Planificare Strategică
- 2.2 Matricea Decalaje Strategice - Factori de Succes
- 2.3 Harta Strategiei, cu Perspectivele și Temele Strategice
- 2.4 Matricea Obiective-Obiective pentru modelarea Relațiilor Cauză-Efect
- 2.5 Matricea Obiective-Procese-Indicatori de Rezultat (Lag). Scorecard-ul de Performanță
- 2.6 Sistemul de calcul al Arborelui Țintelor, folosind Coeficienții de Modelare
- 2.7 Matricea Obiective-Inițiative și calculul Ponderilor Inițiativelor
- 2.8 Sistemul de Secvențiere a Inițiativelor Strategice funcție de cauzalitate și resursele disponibile
- 2.9 Matricea Inițiative Strategice - Indicatori Anticipativi (Lead)
- 2.10 Sistemul de calcul agregat al status-ului Obiectivelor Strategice
- 2.11 Matricea de Defalcarea a Țintelor Anuale a Indicatorilor de performanță
- 2.12 Matricea de Desezonalizare a Indicatorilor de performanță
- 2.13 Matricea Obiective - Evenimente de Risc și Scorecard-ul de Risc
- 2.14 Matricea Obiective-Inițiative de Risc. Matricea Riscuri-Indicatori-Inițiative
- 2.15 Matricea Declanșatori-Obiective-Inițiative. Matricea Scenarii Strategice - Plan Strategic
- 2.16 Diagrama de Actualizare Dinamică a Hărții Strategiei

<http://balanced-scorecard.ro/tematica.php#section22>